

问渠哪得清如许 为有源头活水来

工资大事犹如“渠水之源”，关乎员工眼下收入和企业集体长远利益。国务院批准的《关于工资总额组成的规定》明确工资总额由六个部分组成：计时工资、计件工资、奖金、津贴和补贴、加班加点工资和特殊情况下的工资。应该说“在国家规范之内”组合运用工资性收入的回旋余地还是很大。

那么，如何使我们的工资能在“结构性改革”中，使之更加“动态化、目标化”、更加体现绩效、安全、能动性贡献与个人收入的匹配与激励作用，电力电子一线员工（电缆部、电试部、变电部含抢修）本年度的增



资方案进行了有益的尝试，走出了改革的又一步。

首先，打破“工资”与“奖金”的理解误区，确定“工程及安全质量考核”为切入点，“切出一块蛋糕作为安全奖励工资”；安

全质量考核权重占工程质量的20%，该比例作为安全质量工资。全年内部门施工作业点未发生安全违章及质量问题行为的，部门所有员工可得全额；全年内部门施工作业点发生一般



违章一次，则扣除该部门员工的10%，以此类推；全年内部门施工作业点发生严重违章一次，则扣除该部门所有员工安全质量奖的20%，以此类推；全年内部门施工作业点发生恶性

违章一次，则扣除该部门所有员工安全质量奖的30%，以此类推，扣完为止。全年内部门施工项目竣工完成，经甲方验收认定有一般质量问题，必须返工的，则扣除该部门所有员工该项目安全质量奖的30%；如认定严重质量问题，则扣除该部门所有员工该项目安全质量奖的100%。

员工同志们理解和拥护这次“以奖代资、量化考核、确保安全”的增资方案；方案也是经领导仔细研究、前瞻测算，是充分解读“工资组成”的细心体会。渠水源头活水涌，我们有理由相信其作用将随时间而愈发显现出来。

□ 阎亮

电院电气中标 2016 年第三批协议库存招标高压计量柜(PML 柜)采购项目



2016年10月，“总部统一组织监控、省公司具体实施”国网上海市电力公司2016年第三批协议库存招标采购项目进行招标。

在公司总经理统一领导、协调下，总成本部、经营部、财务部、电院电气设备的通力合作，电院电气顺利在国网上海市电力公司组织的前期资格预审的30家公司中脱颖而出，排名紧随上海大华和电力环保之后，在入围的8家国网PML柜定点生产单位名单中名列第三。本次招标采用网上电子竞标方式，通过区间复合平均法进行评分。最终，我电院电气公司销售人员通过精准的市场分析以及合理的价格定位，以总分排名第二，成功拿下了包2计3850台高压计量柜(PML柜)的供货合同。此次供货承揽极大激励了我司上下决战2017的豪情壮志，提升公司在国网上海市电力公司的影响力，也为电院电气2017年新篇章增添了浓墨重彩的一笔。

□ 姚力

称职的班长首先是『安全班长』

电力生产、施工、运行管理工作中，一线班长肩负着重要责任，称职的班长首先是“安全班长”，必须从“做”、“说”、“写”这三点展开一系列的工作。

“做”，技能娴熟突出，各项作业程序了如指掌，带领本班人员学习贯彻各项安全规章制度，严格执行“一日安全工作规范”，对班员进行安全思想教育，负责新员工班组安全教育，师徒绑定落实状况，开展本班安全大检查活动，检查本班的各类安全用具完好合格。

“说”，要按时召开班会、中间分析会、收工会。工作前对班组成员进行危险点告知，交代安全措施和技术措施，并确认每一个工作班成员都已知晓，督促工作班成员遵守安全规程，正确使用劳动防护用品和执行现场安全措施，检查工作班成员精神状态是否良好，变动是否合适，现场定置管理，作业资格证书的有效性。

“写”，写好现场施工记录，本班发生的事由苗子，做到100%上报、登记、处理，及时组织本班人员调查分析原因，认真执行事故对策，学习上级电力公司各类安全文件和事故通报，讨论分析，吸取教训，总结一周安全情况，认真整改，做好记录。

应该说，元旦节前的我们的安全大检查是有实在促进的、进行了“精准性整改”。眼下又逢春节长假临近，安全生产更容不得半点疏忽、侥幸和马虎，人人责任重大，班长责任更大。“做”、“说”、“写”归根到底就是要：提高对潜在风险的辨识，有针对性的进行预警和管控，切实落实各级人员责任，持之以恒，确保安全生产。

□ 王卫平



一睹外三尊容 激情催人奋进

上海外高桥第三发电厂（简称“外三”），拥有两台国内目前最先进的100万千瓦发电机组，提供了上海全市1/10的电能。上海乃至全国电力系统人，都为能一睹外三尊容为莫大幸事。美国工程机械师协会主席克里斯托弗说：世界上最好的在网燃煤发电厂是中国外三。

12月16日下午，应彭华董事长、汤凤敏总经理和副总工程师杨晓丽等一行10人如愿以偿（特许）参观了被誉为“全球最清洁火电”的外三。大家为董事长能提供给我们这次宝贵的参观学习机会，有幸亲眼目睹外三电厂的风采而欢欣鼓舞。

走进外三电厂的厂区，首先映入眼帘的就是一块大屏幕滚动显示着实时排放指标，指标显示是“在全球最清洁火电的指标之下”。在外三工程师的引领下，我们观看了精彩的宣传视频，外三电厂之所以名声在外，其中一个重要原因就是其拥有的两台100万千瓦超超临界燃煤发电机组，它是目前国内单机容量最大、运行参数最高的燃煤发电机组。作为缓解上海电力供需矛盾和实现节能减排目标的关键工程，是

我国首批国产百万千瓦火力发电工程之一。

外三工程师通过整个外三发电的模型，就外三电厂的三大主机：锅炉、汽轮机、发电机进行了生动的讲解；我们还亲眼看到了“近零排放”的车间主体。期间，应董与外三工程师就发电厂的过去与现在交换了自己的看法与想法，在感叹外三电厂技术的先进以及大胆的创新之余，董事长不忘教诲我们这批年轻人：首先得在技术上打下坚实的基础，只有技术扎实了，才有资本去优化和创新。

对于曾经长期服务于钢铁行业的我来说，震撼最深的还有外三电整洁的厂区、优良的环境，很难想象这是一座拥有全国最大燃煤发电机组的电厂。参观结束了，仍依依不舍。同志们从内心感到“自豪、自责、自勉”：真心为外三在全世界树立了节能减排的新标杆而感到自豪；用外三“能做到远低于最严新国标和天然气发电排放指标的精神”对比自己曾经也“奋力贡献过”的差距而自责；放眼新时代，抓住新机遇，迎接新挑战，而愈发须更加自强自勉。时不我待，新的征程在我们脚下起步了…… □ 唐明



电力电子为上海公交充电鼓劲



2016年12月15日，浦东周浦公交充电站改造项目正式上电。上海电院电力电子实业有限公司承揽了该工程的全部设备安装、电缆敷设以及充电桩基础相关的场地、沟管工程，历时半年，近日已完成竣工验收。

工程建设中，上电实业、浦东公交、我司新能源部管理人员定期至现场召开施工管理例会，及时沟通、解决施工中出现的問題，严格管控施工质量。土建施工队伍委派经验丰富的管理人员，克服原地下管网复杂状况，

适时修正施工方案，在确保质量的前提下圆满完成了本次土建施工任务。

设备安装期间，我司工程部在副总工程师吴坚带领下，克服场地小，公交车辆出入频繁等不利因素，在保证公交车辆正常出入及安全运行情况下完成了本次设备安装任务，受到了现场用户的好评。

目前充电站2台1250kva变压器已经通电，30台60KW双插头充电机已经开始试运行。

□ 新能源部